

JPB système anticipe sa forte croissance

ERP

Sept ans après la reprise de l'entreprise paternelle, Damien Marc, président de JPB système, annonce un chiffre d'affaires 2016 supérieur à 10 millions d'euros, contre 1,3 million d'euros en 2009 ! Une croissance fulgurante portée par un secteur florissant, l'aéronautique, et des investissements judicieux.

Installé à Montereau sur le Jard (Seine-et-Marne), sur un site flambant neuf, JPB système connaît une croissance fulgurante : de 1,3 million d'euros de chiffre d'affaires en 2009, elle dépassera les 10 M€ pour l'exercice 2016. Le secret d'aussi bons résultats : « *anticiper la montée en cadence, plutôt que la subir* » indique Damien Marc, son président.

Pour cela, il n'hésite pas à investir dans un outil de production ultra-performant : parc de machines-outils bi-broches DMG-MORI à arrosage haute pression, avec caméra intégrée ne laissant passer aucun incident d'usinage, huile de coupe Blaser haut de gamme. « *Le parc permettra, le moment venu, d'usiner en grandes séries des pièces de plus grande taille* » souligne Damien Marc. Qui peut le plus peut le moins, et le jeune président voit loin.

L'aéronautique est un domaine exigeant. La traçabilité des pièces produites est une préoccupation capitale. Chacune d'elles se voit attribuer un code, gravé au laser, permettant de remonter à la source. Les opérateurs piochent



JPB système anticipe la montée en puissance de sa production par des investissements judicieux.

leurs outils dans la Matrix, un magasin d'outils connecté qui communique à l'ERP les caractéristiques de chacun des outils utilisés.

L'ERP Clipper constitue bien le cœur du réacteur. Il vertèbre l'activité de l'entreprise. Hérité de la période où JPB système sous-traitait l'ensemble de ses pièces, l'ERP a évolué pour répondre aux

besoins de la PME. Celle-ci s'est attelée à l'améliorer, plutôt que d'en changer : « *le risque était trop important, compte tenu de notre forte croissance, de casser cet outil. Nous avons développé nos propres modules métier autour de la solution standard* », précise Damien Marc. Ses ressources internes (deux salariés) travaillent en particulier sur le calcul du plan de production : à quel

moment réaliser les lancements, les achats, de quelle surface la société aura besoin si la PME internalise 70 % de sa production, de combien d'heures d'usinage ? « *Nous avons débridé l'ERP pour pouvoir réaliser nos projections à dix ans* » détaille le président. De quoi éclairer les fournisseurs pour les deux prochaines années, et au-delà, donner le maximum de visibilité à l'entreprise.

INTERFACE PLUS CONVIVIALE

Mot d'ordre : créer de la convivialité. « *Jusqu'à présent, seulement deux personnes chez nous maîtrisaient le plan de production dans l'ERP. Nous aurons toujours besoin de spécialiste de*

AGILE

L'une des forces de JPB Systèmes réside sans doute dans sa taille : avec ses 44 salariés, la PME de Seine-et-Marne possède l'agilité nécessaire pour gagner des contrats, sans les lourdeurs propres aux grands groupes. Qu'on en juge : Bombardier, Airbus, Boeing, Rolls Royce ou Pratt & Whitney lui font confiance. L'essentiel des motoristes de l'aéronautique lui achète ses pièces. La Snecma a même signé avec la PME un contrat de fourniture exclusive pour des solutions auto-freinantes, valant pour la durée de vie de leurs moteurs. Autant dire que JPB système a de quoi voir venir. Objectif : doubler le chiffre d'affaires dans les 5 ans, soit 20 millions d'euros.

cette solution logicielle, mais je tenais à ce que l'interface soit accessible à tous, je voulais un outil actuel, agréable. Nous n'avons pas trouvé, sur le marché, d'éditeur capable de nous proposer ce que nous souhaitions. » Parallèlement, Damien Marc entend pousser très loin l'automatisation de la production : « *les seules interventions humaines auront pour but de régler les éventuels aléas.* » La PME s'organise donc pour libérer le temps de travail de ses salariés sur des tâches à plus forte valeur ajoutée.



Karim Boudéhane

Damien Marc, patron de la PME, a préféré conserver l'ancien ERP pour le faire évoluer selon ses besoins spécifiques.

Dans son déploiement, l'ERP doit encore couvrir la partie automatisée. L'ambition de la PME étant d'aller au bout de sa logique, l'automate qui doit compléter l'équipement fera remonter en temps réel d'autres données de production : temps passé, arrêts machines...

Par ailleurs, une autre brique fournie par Dassault Systèmes, eIPDM, prend en charge la gestion amont des plans sous Solidworks jusqu'à la production à proprement parler. Tous les schémas de création des plans et de relecture sont d'ores et déjà dématérialisés.

« *L'opérateur peut déjà récupérer les fichiers 3D des pièces dans notre base de données. Le fait de visualiser la pièce sous cette forme permet d'éviter les erreurs* » indique Damien Marc. La PME prévoit pour cela d'investir dans différents terminaux. Les tablettes ont fait leur apparition, un écran géant pourrait suivre pour informer en bout de ligne sur les performances. L'interfaçage avec l'ERP ne sera pas un problème : « *ce sont des choses assez basiques, de nos jours. Nous pensons l'évolution de nos outils de manière à pouvoir automatiser tout ce qui pourra l'être.* » ▲

OUTIL LIQUIDE

JPB système a fait confiance au Suisse Blaser pour l'huile de coupe, communément appelée l'outil liquide. Le dernier né de la gamme est l'huile Vasco 7000, testée sur un îlot expérimental avant d'être généralisée sur l'ensemble du parc. L'apport du lubrifiant est considérable pour des machines usinant en continu (24h/24) des matériaux comme l'inconel ou le chrome-cobalt : le TRS a augmenté de plus de 10 %, soit un gain de productivité de l'ordre de 13 %. Avantages collatéraux : plus grande longévité des outils, moindre consommation de lubrifiant.